

워크숍 3, 4, 5 비폭력 사회변혁운동 조직하기, 전략세우기 : 경수, 구로, 오리, 지우

시간	내용	기대효과	트레이너/준비물
9시~9시10분 (10분)	게임 : 인간 매듭		경수
9시10분~20분 (10분)	워크숍 소개 - 트레이너 소개 - 참가자들은 누구? 사회운동 경험이 있는 사람? 1년~5년 정도? 5년 이상? 참가자들 중 캠페인을 기획하고 있는 사람? - 아젠다 리뷰		경수
9시20분~40분 (20분)	프리젠테이션 : 비폭력 사회변혁을 위한 캠페인 조직 - 사회변혁의 유형 : 개인적 설득, 언론, 조직건설, 소송, 비폭력투쟁 - 캠페인에서 승리하는 방법 (진샤프) - 변화를 위한 전략화 - 사회변화캠페인 준비하기 - 비폭력캠페인의 단계 - 좋은 캠페인의 사례		경수
9시40분~50분 (10분)	질의응답		경수
9시50분~10시5분 (15분)	프리젠테이션 : 사회변혁을 위한 단체만들기, 운동하기 - 조직 건설하기 (Organizational Structures for Cooperative Groups) - 신입 멤버가 회의에 왔을 때 어떻게 할까? - 운동설계하기 (빌 모이어)		오리
10시5분~15분	질의응답		

(10분)			
10시15분~35분 (20분)	소그룹 토론 : 사회변혁을 위한 조직화에 대한 의견 나누기 - 자신이 본 효과적/비효과적 캠페인 사례 - 무엇이 그 캠페인을 효과적으로 만들었나		오리
10시35분~55분 (20분)	디브리핑 : 일반화하기 - 행동 : 무엇이 통했나?		오리
10시55분~11시5분 (10분)	쉬는 시간		
11시5분~12시 (55분)	연습활동 : 우리편 찾기 연습활동 : 우리편으로 끌어들이기		오리
점심시간 12시~2시			
2시~2시50분 (50분)	연습활동 : 활동가들의 4가지 역할 - 시나리오 설명 : (세월호) 이 상황을 변화시키기 위한 4가지 역할 - 참가자들은 많이 생각하지 말고 즉각적으로 4가지 역할에 선다. - 각 그룹 토론 (왜 그 자리에 섰나? 다른 역할에 대해서는 어떻게 생각하 나? 이 상황을 변화시키기 위해 자신의 역할이 왜 중요하다고 생각하나?) - 각 그룹 이름붙이기 - 각 그룹 토론 (다른 그룹의 사람과 함께 활동할 때 신경 쓰이는 점이나 우려스러운 점은? 다른 사람에게 내 활동의 어떤 점을 배려해 달라고 요청할 까?) - 활동가들의 4가지 역할 설명 - 서로 다른 4가지 활동의 가치는 무엇?		오리
2시50분~3시 (10분)	쉬는 시간		

3시~3시5분 (5분)	프리젠테이션 : 전략화가 왜 중요한가? - 삼성의 홍보전략 브리핑 - 다른 모든 요소가 같을 때 최상의 전략이 승리한다. - 좋은 전략은 한정적인 자원을 최대한 활용할 수 있게 한다. - 번아웃, 무기력, 내분 등등에 맞설 수 있게 한다.		오리
3시5분~10분 (5분)	프리젠테이션 : 전략세우기의 5단계 - 목표, 전략, 전술 등등		오리
3시10분~20분 (10분)	프리젠테이션 : 목표 - 끝에 가서 성취하고자 하는 희망		오리
3시20분~25분 (5분)	질의응답		오리
3시25분~50분 (25분)	연습활동 - 특정한 캠페인에 대한 목표 브레인스토밍 - 브레인스토밍 평가. 브레인스토밍 해서 나온 것들 중 모호한 것, 측정 불가능한 것, 혹은 실행하기 어려운 것, 사실상 전략이나 전술인 것들 제외.		오리
3시50분~55분 (5분)	프리젠테이션 : 목표와 관련한 다른 결정사항들 - 언제 시작하고 끝낼 것인가, 비용, 투쟁의 전반적인 형태		오리
3시55분~4시 (5분)	질의응답		오리
4시~4시15분 (15분)	프리젠테이션 : 전략 - 목표를 성취하기 위한 방법		오리
4시15분~25분 (10분)	질의응답		오리
4시25분~55분 (30분)	연습활동 : 역장분석		구로

4시55분~5시 (5분)	프리젠테이션 : 전략과 관련한 다른 결정사항들 - 캠페인 흐름, 첫 전략과 마지막 전략, 집행부, 의사결정, 반대자의 행동과 어떻게 대처할 것인가, 억압에 어떻게 대처할 것인가		구로
중간 휴식 5시~5시30분 (30분)			
5시30분~45분 (15분)	프리젠테이션 : 전술		구로
5시45분~50분 (5분)	질의응답		구로
5시50분~6시10분 (20분)	소그룹 토론 : 전술 구체화하기 - 운동의 전제 - 한 문장으로 만들기		구로
6시10분~15분 (5분)	프리젠테이션 : 의사결정 및 코디네이션 - 위계가 있는 조직 - 위계가 없는 자발적 조직		구로
6시15분~20분 (5분)	질의응답		구로
6시20분~6시40분 (20분)	평가 - 좋았던 것, 개선할 것 및 어떻게?		오리