

[프레젠테이션 첨부자료]

비폭력 사회변혁을 위한 캠페인 조직

2014 평화캠프 - 초심자를 위한 비폭력트레이닝은 재단법인 인권재단사람 지향평화기금에서 후원하였습니다.

사회를 변화시키는 유형들 :

개인적 설득, 언론, 조직건설, 소송, 비폭력투쟁..



비폭력 캠페인에서 승리하는 방법

- **전향(Conversion)** - 반대편들이 그들의 잘못을 반성하고 우리 편에 참여한다.
- **묵인(Acquiescence)** - 반대편들이 우리를 막지 못할만큼 충분히 전향하거나 약화된다.
- **순응(Accommodation)** - 반대편들이 그들에게 아주 중요한 후원자들로부터 지지를 잃어버리고 우리의 요구를 따른다.
- **박탈(Incapacitation)** - 반대자들이 후원자들로부터 지지를 잃어버리고 무력해지거나 우리와 상관없어져 버린다.(선거 등에서 물러나거나 강등되거나 패배한다.)
- **정서적 강제(Emotional coercion)** - 반대자들이 인정하기 충분할만큼 그들이 중요하시는 무언가를 위협한다.(이것은 우리가 그들을 다치게 하거나 그들을 다치게 하겠다고 위협하지 않고 그것을 할 수 있을 때에만 비폭력적이다.) 예 : 그들을 직장에서 면직시킨다는 위협.
- **육체적 강제(Physical coercion)** - 우리는 육체적으로 그들을 인정하게 만든다.(이것은 우리가 그들을 다치게 하거나 다치게 하겠다고 위협하지 않고 그것을 할 수 있을 때에만 비폭력적이다.) 예 : 그들의 활동을 제한함으로써 그들이 공격하지 못하고 대화하게 만들 때.

[출처 : <http://www.vernalproject.org/papers/NVA/NVNotes.pdf>]

참고로, 비폭력 사상의 개척자인 진 샤프(Gene Sharp)는 비폭력투쟁에 반대하는 사람들을 변화 시키기 위한 네 가지 메커니즘을 제시했다.

- **전향(conversion)** - 가끔 캠페인은 반대자들을 비폭력 활동가들의 관점으로 설득한다.
- **강제(coercion)** - 때때로 캠페인은 활동가들의 관점으로 반대자를 설득하지 않은 채 그들의 관점을 포기할 것을 강제하는 수도 있다.
- **합의(accommodation)** - 상대방이 캠페인의 요구사항을 양보하지 않고 권력도 포기하지 않기 위해 어떻게 캠페인과 '합의'할 것인가를 궁리할 때.
- **분열(disintegration)** - 1989년 이후 샤프가 추가한 메커니즘. 친소국가들이 정당성을 상실 하고 그것을 보충할 만한 능력을 거의 갖추지 못하고 '민중의 힘people power'에 의한 도전에 직면했을 때 그들은 분열되었다.

[출처 : 비폭력 캠페인을 위한 안내서, 전쟁없는세상 엮음, 18페이지]

변화를 위한 전략짜기

전략 => 목표

- 전략적으로 계획을 작성하는 것의 필수적인 내용은 다음의 내용을 알아내는 것이다:
 - 당신의 목표는 무엇인가?
 - 당신은 어떻게 목표를 달성할 수 있는가?
 - 단순히 보이지만, 그러나 다루기 어려울 수 있다.
- 대표적인 킥플랜 : 보통 활동가들은 무언가 나쁘다는 것을 깨닫고 그 나쁜 상황을 비난하기 위해 즉시 철야농성이나 집회를 준비한다.
 - 이것은 어쩔수 없이 만들어낸 비합리적인 계획이 아니다. 그러나 다음의 내용을 가정한다:
 - 이 나쁜 상황은 아무도 그것에 대해 알지 못하거나 이전에 반대를 표명해본 적이 없기 때문에 존재한다.
 - 한번이라도 약간의 활동가들이라도 반대를 표명했다면, 정부는 나쁜 상황을 변화시키거나 다른 힘을 가진 누군가가 변화를 강제할 것이다.
 - 이것은 (종종 잘못된) 어마어마한 가정이다. 그리고 문제를 다루는 이런 방식은 종종 정부나 다른 활동가들처럼 다른 누군가가 해야할 많은 일거리를 남겨놓는다.
- 반대로, 전략적으로 캠페인을 계획하는 것은 다음의 내용을 포함한다:
 - 그 상황에서 정확히 무엇이 나쁜지, 그리고 어떻게 더 나은 모습으로 바꿀 수 있을지 알아내라.
 - 어떻게 당신 스스로 그 상황을 변화시킬 수 있을지, 아니면 만약 당신이 마음이 내키지 않거나 그럴 능력이 없다면”
 - 누가 그 상황을 바꿀 수 있는 능력이 있는지 알아내라.
 - 그들이 이미 그 상황을 바꾸지 않은 이유가 무엇인지 알아내라 — 긍정적인 변화를 위한 장애물은 무엇인가(무지, 상황에 대한 다른 이해, 관성, 무관심, 변화를 만들기에는 무능함이나 권위의 부족, 관료주의의 혼란, 기술의 부족, 자원의 부족, 오만, 탐욕, 권세욕, 악의 등)
 - 어떻게 변화를 만들어내기 위한 능력으로 민중들에게 내용을 알리고, 권유하고, 강요하고, 도울지 알아내라. 그러면 그들이 장애물에도 불구하고 그것을 바꾸어낼 것이다.
 - 어떻게 이 작업들을 실제로 할 것인지 결정하라.(그리고 누구와 이것을 할 것인지도)

[출처 : “Basics of Strategic Campaign Planning”]

변화를 위한 캠페인 준비

아래의 내용은 성공적인 사회변혁 캠페인을 준비하기 위해 보통은 없어서는 안되는 단계들이다. 당신은 당신의 캠페인에 따라 순서를 바꾸거나, 몇몇 단계를 동시에 수행할 필요가 있을지 모른다.

1. 개인적인 지원 토대 건설하기

- 혹시 당신이 정치적으로 공격받더라도 사라지거나 붕괴되지 않을 기반을 확립하라.
- 가정 - 안심하고 살 수 있는 장소와 다른 필요한 것들의 꾸준한 원천을 확보하라.(건강한 음식, 물, 깨끗한 공기, 적당한 온도, 운동, 사랑 등)
- 금융 - 은행에 돈을 저축해 놓고/놓거나 안심할 수 있는 직업을 가져라.
- 감정적으로 - 대개 가족, 형제자매, 배우자, 또는 연애상대 같은 당신이 정서적으로 버틸 수 있도록 의지할 수 있는 최소한의 한 사람을 두어라. 당신이 매우 나쁜 감정적 상태일 때 이 사람들이 당신을 도울 수 있다는 점을 명심하라. 혹시 당신이 많은 도움이 필요하다더라도 누군가 혼자서 지쳐서 소진되지 않고, 당신의 동료 활동가들이 동시에 도움을 요청하더라도 그들이 많이 부족하지 않도록 폭넓은 지지자 네트워크를 구성하기 위해 노력하라.

2. 핵심 활동가 그룹을 구성하고, 당신의 실력을 쌓아라

- 진보적 변혁이론과 방법에 대해 박식하고, 경험이 풍부하며, 숙려된 적어도 2~3명의 활동가를 구성하라.
- 당신의 예상되는 캠페인을 위해 함께 필요한 기술을 개발하라. 특히 당신이 기초교육과 조직, 그리고 개인상담의 기술을 갖고 있는지 확인하라. 당신은 모금, 연구조사, 출판, 대중 연설, 협상, 로비, 데모 같은 다른 기술이 필요할지 모른다.
- 당신이 개인적으로 사람들과 잘 어울리고, 내부의 분쟁을 조정할 수 있는지 확인하기 위해 한동안 함께 일하라.

3. 적절한 지지층을 찾아라

- 아마도 공통의 탄압, 나이, 문화, 민족, 종교, 계급, 가치 등 중요한 특성을 당신과 공유하는 그룹처럼 당신의 핵심 활동가들이 함께 일할 수 있는 주요한 지지층을 찾아라. 당신이 이해하고 좋아하는 사람을 선택하라.
- 경험, 기술, 헌신, 돈, 등 캠페인에 제공할 무언가 자원을 갖고 있는 지지층을 선택하라. 당신은 아마도 강력한 세력에 맞서 투쟁하게 될 것이다. 충분한 대항 세력을 결집하기 위해 당신이 갖고 있는 모든 자원을 필요로 하게 될 것이다.
- 당신이 선택하고 변혁을 위해 활동하는데 열정이 생길 수 있는 이슈에 대해 관심이 있는 지지층을 선택하라.

4. ‘뜨거운’ 사회변혁 이슈를 선택하라

[워크샵3] 비폭력 사회변혁운동 조직하기, 전략 세우기

- 분명하게 바로잡을 수 있고 그렇게 되어야 하는 명백한 잘못을 갖고 있는 이슈를 선택하라
- 실행될 수 있는 하나 이상의 합리적이고 대안적인 해결책을 가진 이슈를 선택하라.
- 시기 적절한 이슈를 선택하라.
- 당신이 선택한 액션의 지지층의 열정을 북돋을 수 있는 이슈를 선택하라.

5. 사회의 미신을 벗겨내라

일반적 가정이나 진실을 감추고 현상을 고착시키는 “사회의 미신”을 밝혀내라. 물론 이런 미신에 반대되고, 혹시 폭넓게 알려진다면 변화를 일으킬 수 있는 진실을 찾아내라.

6. 캠페인 타켓을 선택하라 - 사람과 목적

잘못을 바로잡을 수 있거나 대안을 이행할 수 있는 사람을 찾아내라. 그들은 누구인가? 그들이 잘못을 끝내고 대안을 이행하기 위해 필요한 것은 무엇인가? 당신이 대상으로 하는 사람이 누구이고, 그들이 무엇을 하길 원하는지 결정하라.

7. 캠페인을 디자인하라

좋은 캠페인은 당신의 지지층이 행동하고, 당신의 이슈에 관심을 돌리게 하고, 많은 사람들이 그것을 볼 수 있도록 만들고, 사회의 미신을 없애고, 진실을 조명하고, 당신의 대안적 해결책을 증명하고, 대상으로 한 이들이 잘못을 끝내버리고, 대안을 이행하도록 요구하는데 기운을 불어넣는다. 만약 당신이 부유하고 민주주의에 관심이 없다면, 당신의 캠페인은 오로지 교묘한 보고서 준비하기 위해 컨설턴트를 고용하고, 대중을 흔들기 위해 대규모로 선전하고, 정부와 기업의 직원들에 영향을 주기위해 로비스트를 고용하고, 정치적 캠페인에 크게 기부하는 것으로 이루어질지도 모른다. 만약 당신이 부유하지 않고 민주적 변혁을 위해 애쓴다면, 당신의 캠페인은 좀 더 진실과 균형있는 조사, 거대한 풀뿌리 교육과 조직 건설, 그리고 자원활동가들의 로비에 의존할지 모른다. 그것은 물론 소송과 비폭력 투쟁을 포함할 수도 있다.

Prepared by Randy Schutt, P.O. Box 608867, Cleveland, OH 44108 <<http://www.vernalproject.org>>. OK to copy for non-commercial purposes.

PrepCamp-1.3W RDS 8-10-01

비폭력 캠페인의 단계들

- 1) **조사하기.** 사실들을 찾아라. 시작부터 잘못 이해했을 어떤 가능성도 없도록 하라. 만약 분명하게 부정이 이루어졌다면, 마찬가지로 어김없이 그것을 비난하는 누군가 혹은 무엇이 있기 마련이다. 오늘날 사회의 복잡함은 개개의 부정에 대한 정확하게 책임소재를 밝히기 위해 인내심 있는 조사가 필요하다. 과장된 미사여구에 의존하기 보다는 사실을 설명하는 능력은 대중의 지지를 얻고 오해를 예방할 것이다.
- 2) **협상하기.** 반대자들을 만나고 그 사건을 그들에게 맡겨라. 이 시점에서 해결책이 나올지도 모른다. 당신의 반대자들이 당신이 잘 모른다고 불평할 수도 있다. 지금은 폭로하기 위한 시간이다. 만약 해결이 불가능하다면, 정의를 확립하기 위해 당신이 단호하게 맞설 작정이라는 것을 당신의 반대자들에게 알려라. 그러나 당신이 항상 더 협상할 준비가 되어있다는 것을 그들에게 알려라.
- 3) **교육하기.** 캠페인 참가자들과 지지자들이 이 이슈에 대해 잘 알수 있도록 하고, 대중에게 내용을 퍼트려라. 이것은 단순하지만 정성들여 준비한 리플렛을 만드는 것을 포함해도 된다. 이것은 물론 가두 연극, 비공식의 노상 발언, 집집마다의 개인적인 방문, 전화 걸기와 언론 보도를 필요로 할지 모른다. 지역 신문사의 편집자와 정부 공무원에게 말을 걸어라. 언제나 사실을 고수하고, 과장을 피하고, 간결하게 말하고 좋은 의지를 보여줘라. 당신의 캠페인에 대한 지역 사람들의 태도는 캠페인의 결과에 중요한 영향을 줄 수 있다는 것을 기억하라.
- 4) **데모하기.** 피켓팅, 철야농성, 대중집회, 그리고 리플렛 나눠주기는 다음 단계이다. 만약 잘 조직된 매너로 수행된다면 이것들 모두는 반대자들, 대중, 언론, 사법공무원에게 더 큰 영향을 준다. 데모를 하는 사람들은 주제에 대해 잘 알고 있어야 하며, 침착해야 하고, 야유를 견딜 수 있어야 하고, 가능한 폭력에 당황하지 않고 무력으로 대응하지 않으면서 저항해야 한다. 이 단계에서는 규율을 유지하고 “비난 속에서 침착함을 유지”하는 것이 가장 중요하다.
- 5) **저항하기.** 비폭력 저항은 앞선 네 단계의 마지막 수단으로 추가 되는 최후의 단계이다. 이것은 보이콧, 단식, 파업, 조세저항, 비폭력적 봉쇄 또는 다른 형태의 시민불복종을 의미할지 모른다. 계획은 신중하게 짜여져야 하며, 비폭력 트레이닝이 필수적이다. 당신의 저항이 폭력적 도발에 취약해지지 않기 위해 훈련은 빈틈없이 잘 짜여져야 한다. 모든 도발은 침착하게 보복없이 대응해야 한다. 직접행동 참가자 그들 자신 뿐만 아니라 일반 대중도 잘 조직되고, 정돈된 저항의 표출로 더 호의적으로 변할 수 있다. 비폭력 저항을 결정하는 부분은 결과를 기꺼이 감당하려는 마음이다. 요컨대 당신은 “나는 이 부당함을 바로잡기로 결정했기 때문에 나의 반대자들이 그것으로 고통받게 하겠다.”라는 상식적이고 덜 감동적인 추론 대신에 “나는 이 부당함을 바로잡기로 결정했기 때문에 나는 변혁을 끌어내기 위해 기꺼이 고통을 감수하겠다”라고 말할 것이다. 기꺼이 폭력과 고통을 받아들이고 흡수하려는 마음은 종종 변화의 활력소가 될 수 있다. 저항행동은 절절하게 수행되었을 때 당신을 더 대담하게 만들고 당신의 캠페인에 대한 폭넓은 존경을 받는 도덕적으로 분명한 위치를 구축한다.

6) **인내심 갖기.** 의미있는 변화는 하룻밤 사이에 이뤄질 수 없다. 대성당 건축에서처럼, 그것에는 수 년간의 작업을 필요로 한다. 누군가 권리침해와 탄압에 대한 분석을 심화한다는 것은 그것들을 생산해내는 구조가 얼마나 깊게 뿌리를 내리고 있는지 알게되는 것을 의미한다. 이 구조는 사라질 수도 있지만, 그러기 위해서는 긴 시간의 헌신과 전략을 필요로 한다. 만약 개개의 행동들이 몇 달만이 아니라 몇 년간의 계속해야만 할지 모르는 비폭력 캠페인에 통합되어 있다면 훨씬 더 효과적이다. 그 과정에서 많은 실패의 경험과 포기하려는 유혹이 있을 것이다. 당신의 캠페인을 위한 어떤 행동도 “죽기 아니면 까무러치기”의 상황으로 이해되어서는 안된다.

이 원칙들은 마틴 루터킹 박사의 요청에 의해 “어메리칸FOR”에서 작성하여 출판하기 위해, 미국 시민권 투쟁의 맥락에서 처음 개발되었다. 현재의 판본은 생명의 원리와 해방운동으로서 비폭력에 전념하는 국경을 넘는 종교간 운동인 “인터내셔널FOR”에 의해 국제적인 사용을 위해 조금 수정되었다.

1987년 1월 출판된 [Nonviolence Trainers' Manual]의 13페이지 “American Peace Test”에서 발췌했음.

성공적인 캠페인 사례 1.

디아블로 캐니언의 원자력 발전소에 반대하는 아발론동맹 캠페인



시기 : 1976년 2월에서 1984년 6월까지

장소 : 미국 캘리포니아의 디아블로 캐니언과 샌루이스오비스포, 샌프란시스코

목적 : 디아블로 캐니언의 원자력 발전소의 건설과 운영을 막기 시민불복종과 비폭력 행동을 사용하고, “더 건강한 에너지 정책”의 시행을 촉구한다.

1965년 퍼시픽가스앤일렉트로닉(Pacific Gas and Electric; 이하 PG&E)은 여섯 개의 원자로를 가진 핵시설을 건설하려는 계획을 발표하고, 최적지로 지진과 원전사고를 일으킬 수 있는 지진활동의 잠재지역일 뿐만 아니라, 심지어 추마시(Chumash) 아메리카 원주민들의 신성한 매장지와 거대한 해안 야생지역이 있는 디아블로 캐니언을 선택했다. 건설은 1억6,227만 달러의 비용이 책정되었고, 발전소는 1972년 5월에 가동될 것으로 예상되었다. 1964년에서 1972년 사이 다양한 건설허가 청문회에서 계획된 발전소에 대한 일부의 항의가 있었지만, PG&E는 건설을 계속할 수 있었다. 1973년 평화를 장려하고 원자력발전과 핵무기와 싸우기 위해 합법적 중재 뿐만 아니라 직접행동도 행사하는 지역 NGO인 머더즈포피스(Mothers for Peace)가 폭발

[워크샵3] 비폭력 사회변혁운동 조직하기, 전략 세우기

과 원자로 노심의 용융시에 대피계획이 없다는 점을 근거로 계획된 원자로에 대한 반대의사를 발표했다. 1974년 PG&E에 의한 실험은 디아블로 만의 전복조개 수천 마리를 죽였고, 지역 어민들을 분노케 했다. 점점 길어지는 건설허가 공청회 뿐만 아니라 예상하지 못한 건설 장애물은 PG&E가 계획한 건설 비용을 수백만 달러나 증가시켰고, 발전소의 운영시기도 1977년으로 연기시켰다.

1976년 디아블로 캐니언의 정문에서 기도하던 8명의 활동가가 연행되면서, 발전소에 대한 비폭력적인 반대는 가속화되었다. 전국을 대상으로 하는 미디어의 지역방송국들은 발전소의 반대활동에 초점을 맞추기 시작했다. 그 해 하반기에는 “비폭력을위한산타크루즈리소스센터(Santa Cruz Resource Center for Nonviolence)”에 의해 계획된 “컨티넨탈 피스워크”가 샌루이스오비스포에서의 행진을 이끌었다. 그 행진은 발전소에 반대하는 엄청나게 다양한 그룹들이 참여했으며, 디아블로 캐니언 출입구에서의 농성도 포함했다. 그 지역의 지진활동의 위험에 대한 토론이 계속되었고, 활동가들이 “원자력안전허가위원회(Atomic Safety and Licensing Board; BSLB)”의 환경영향평가 청문회에서 항의집회를 주최하면서 그 해가 끝이 났다.

1977년 1월, 퀘이커의 지원으로 전국적인 반핵 활동가 그룹으로서 “원자력 에너지에 반대하는 사람들(People Against Nuclear Power)”이 설립되었다. 1977년 5월, PG&E 본사에서 열린 집회에서 “에너지를만드는사람들(People Generating Energy)”은 2,000개의 헬륨풍선이 떠왔다. 풍선들은 방사능의 잠재적인 위험을 표현했다. 그 달 말, 디아블로 캐니언의 PG&E의 원자로의 건설과 가동을 중단시키기 위해 70명의 활동가들에 의해 아발론동맹(Abalone Alliance; AA)이 만들어졌다.



“동해안그랩셸동맹(East Coast's Clamshell Alliance)”과 독일 와일 지방의 강력한 반핵 봉쇄의 영향을 받아서 AA는 비폭력 저항의 전술에 전념했고, 몇몇 봉쇄와 시민불복종 행동을 계획하면서 7월 (1981년과 1984년에도) 몇몇 트레이닝 세션과 토론학습회를 개최했다.

1977년 6월, 미국의 과학자이자 반핵론자인 존 고프만 박사가 캘리포니아의 핵없는 미래를 위한 컨퍼런스에서 원자력 에너지의 잠재적 위험 안에 살고 있는 사람에 대한 경고를 이야기했다. 8월 6일, AA 활동가들은 원자로 건설 인근 지역에서 1,500명의 집회도 개최했을 뿐만 아니라, 건설지역의 출입로에서 봉쇄시위도 조직했는데, 그 결과 47명의 사람들 연행되었다. 연말에는 AA는 디아블로 캐니언 출입구에서 유사한 시위를 열었는데, 그 시위에서 5,000여 명의 참가하고 시설로의 진입을 방해했다는 이유로 487명이 연행되었다. 그들 중 일부는 결과적으로 유죄판결을 받았으며, PG&E의 사유물에 대한 무단침입으로 400 달러의 벌금이 떨어졌다.

1979년 중요한 외부적 사건인 “쓰이마일섬(Tree Mile Island)”의 사고로 아발론동맹에 대한 전국적인 지지가 늘어났고 활동가들에 의한 거대한 시민불복종을 고취시켰다. 4월 샌프란시스코에서 AA의 집회에 약 25,000명의 사람들이 참가했고, 브라운 시장은 건설에 대해 모라토리

[워크샵3] 비폭력 사회변혁운동 조직하기, 전략 세우기

움(일시 중지)을 요청했다. 원자력조정위원회(Nuclear Regulatory Commission; NRC)은 건설허가에 대해 3달의 전국적인 모라토리엄으로 대응했다. 원자력 사고를 그리는 영화 차이나신드롬의 개봉 이후, 주민들은 샌오비스포 영화관에서 PG&E 사무소까지 이르는 행진에 참여했다. 그들은 원자력 에너지의 위험을 나타내기 위해 관을 들고 오기도 했다. 6월 AA는 원자력 시설에 대한 반대를 발표한 브라운 시장을 포함해서 40,000명의 사람들을 끌어모은 미국에서 열린 적이 없는 지금까지 가장 큰 반핵집회를 조직했다. 시위참가자들은 태양에너지를 옹호하기 위한 “나는 햇살로 하겠습니다(Make Mine Sunshine)”나 “쓰리마일섬을 기억하라” 같은 슬로건이 담긴 피켓을 들거나 티셔츠를 입었다. 11월 AA는 쓰리마일 섬에서 실패한 것과 유사한 구조의 란초세코(Rancho Seco) 원자로의 운영에 항의하기 위해 브라운 시장의 사무실에서 38일간의 연좌농성을 시작했다. 마침내 주 전체에 걸쳐 60개의 학습토론회(teach-ins)를 시작했다.



1980년, 15,000명의 주민들이 디아블로 캐니언 발전소와 관련해 공중화장실과 필수시설의 보증서(Certificate of Public Convenience and Necessity)에 대한 심의를 다시하지 않겠다는 “캘리포니아공공전력위원회(California Public Utilities Commission; CPUC)” 직원의 권고에 항의하는 투표를 위해서 CPUC에 가스전기수도 요금을 보냈다. 비록 50명이 들어갈 수 있는 방 밖에 없었지만, 1,000명이 넘는 주민들이 저전력 실험면허를 요청한 PG&E에 대한 샌루이스포의 ASLB의 공청회에 참가하려고 시도했다. AA는 ASLB의 저전력 실험허가 부여에 1981년 9월 집단봉쇄를 함으로서 대응했다. 2주간의 긴 봉쇄기간 동안, 1900명의 사람들이 체포되었고 AA의 지원으로 1만여 명이 참여했다. 봉쇄를 하는 동안 활동가들은 시위캠프와 임시주방에서 평화를 유지하는 자치 시스템이 완비된 대안적 사회로서 많은 사람들이 묘사해온 유토피아적인 집단야영지를 만들었다. 게다가 AA는 1984년까지 지속된 학습토론회, 이웃방문, 교육워크샵을 개최했다. PG&E는 1982년 2월 발전소 가동일과 예산이 10억 달러 늘어났다는 성명서를 발표했다. 봉쇄의 마지막 날, 원자로 부분이 거꾸로 설치되었고, NRC는 PG&E의 가동면허를 파기했다. PG&E는 앞으로 일어날 시위를 예방하기 위해 AA를 상대로 백만 달러의 소송을 제기함으로써 봉쇄와 면허취소에 대응했다. 비록 환경방위센터(Environmental Defense Center)가 활동가들을 방어하기 위해 도움을 주었지만, SLAPP(공공참여에 대항한 전략적 고소, Strategic Lawsuit Against Public Participation)를 둘러싼 5년의 법률 싸움은 시간, 돈, 그리고 에너지의 측면에서 값비싼 것이었다.

1983년, 샌루이스오비스포의 집회에 3,500명이 참가했다. PG&E가 핵연료를 적재하고 발전소 공사를 완료하는데 필요한 승인을 얻으려고 시도하자 캘리포니아의 다양한 허가기관에서 싸움이 끊이지 않았다. 1984년 1월, AA는 4월 동안 계속된 “민중 긴급대응계획”을 시작했다



다. 대응계획은 주요 출입문, 산간오지, 그리고 샌루이스오비스포의 PG&E 본사에서의 직접행동을 포함했고, 그 결과 500여 명이 연행되었다. 주요한 액션 중 하나는 “가상 예수의 십자가 못박힘(mock crucifixion)과 정문에서 개최된 행렬이었다. 머더포피스는 이미 1,000여개 이상의 서류를 접수한 법률시스템에 과부하를 일으키기 위해 오해의 소지가 있거나 중요한 허위진술 100개를 추가로 소송을 제기했다. 법이 허용하는 중재자로서, 머더포피스는 11월까지 원자로 가동을 중단하는 법원의 명령을 얻어냈다. 하지만 11월

PG&E는 NRC에 의해 완전한 가동면허를 받았고 1985년 원자로의 가동을 시작했다.

1984년이 지난 후, 아발론동맹은 “잇츠어바웃타임스(It's About Times)” 신문의 해산을 시작했고, 주 전체를 관장하는 사무실을 폐쇄했다. 비록 AA의 디아블로 캐니언 원자력 발전소에 대한 캠페인은 원자로 건설 중단에 성공하지 못했지만, 머더포피스 같은 AA에 소속된 다양한 그룹은 특히 1986년 체르노빌 재앙 이후 미국의 원자력 에너지에 대한 반대 시위를 계속하고 있다. 사실 체르노빌 폭발사고 1주년을 기억하며 디아블로캐년 출입구에서 400명 이상의 사람들이 행진하기도 했다. 최근 2011년 지진, 츠나미, 그리고 그 다음 일본의 원자력 재앙 이후 2011년 4월 그 주에서는 원자력 발전에 항의하는 대중집회 같은 항의와 원자로의 안전에 대한 토론이 다시 수면 위로 떠올랐다. 게다가 다양한 AA 그룹들은 발전된 녹색에너지정책과 발전을 위해 전국적인 녹색당 후보들과 함께 일하고 있다.

성공적인 캠페인 사례 2.

스탠포드 대학의 올드유니온 건물 점거

아파트헤이트 종식을 위한 SCRIP의 비폭력직접행동



1977년 5월 9일, 900여 명 이상의 스탠포드 학생들이 남아프리카 아파트헤이트의 기업들에 대해 스탠포드 대학이 지원하는 것에 항의하기 위해 올드유니온 행정건물을 점거했다. 그날 밤, 수백 명이 야외에서 철야농성을 하는 동안 294명의 학생들은 건물을 떠나는 것에 거부하였고 연행되었다. 이 비폭력 시위는 미국 전역의 대학에서 유사한 데모에 영향을 주었고 국제적인 미디어의 보도면을 장식했으며 폭넓은 지지를 얻어냈다. 이 시위들은 인종차별 남아프리카 정권을 약화시키는데 결정적이었던 투자철회 운동을 시작시켰다.

“책임투자원칙을 위한 스탠포드 위원회(Stanford Committee for a Responsible Investment Policy; SCRIP)”에 의해 수행된 이 캠페인은 비폭력 행동을 통한 사회변화의 주제로한 조합주택 “콜럼배하우스(Columbae House)”에 사는 학생들에 의해 주도되었다. 그들은 반군대, 차별 철폐, 노동자 그리고 다른 캠페인에서 일하는 활동가들과 연결되어 있었다.

겨울 학생학습회(student-taught) SWOPSI 클래스에서 남아공과 스탠포드의 커넥션에 대해 조사했다. 이 조사를 바탕으로 SCRIP는 기숙사의 방과 방을 걸어다니며 리플렛을 나눠주고 학생들에게 이야기를 하는 주요한 교육활동을 시작했다. 지지자가 늘어나자, 그들은 학생 3,000명과 교수 80명의 서명과 스탠포드 연합노조를 포함하는 20개 캠퍼스그룹의 지지를 받아냈다.

SCRIP는 기업들이 남아공에서 철수하기를 요청하는 교회결의안을 지지하는 스탠포드 학생들이 크게 늘어나고 있다는 점을 지적하기 위해 이사들을 만나려고 노력했다. 하지만 이사들은 단지 투표하는 것에 기권하는 것에만 동의를 했다.

연좌농성에 앞두고 있던 주말, 50명 이상의 사람들이 3일간의 농성과 단식에 참가했다. 다섯 명의 학생들이 일주일간 단식을 했다. 농성을 시작하기로 한 날, 몇몇 학생들이 이사회 회의장으로 떠났고, 그중 여전히 단식중이었던 한 명은 그 회의에 발언 기회를 얻었다. 이사들은 그 문제를 알아보기 위한 위원회를 만드는데 동의했지만, 결의안에 투표하는 것에는 반대했다. 한참을 이야기하고 난 후, 올드유니온을 점거했던 204명의 학생들은 그곳에 남기로 결정했다.

전국과 심지어 전세계로 배포된 신문에 이 소식들이 실렸다. 이 변혁을 위한 캠페인은 너무 강력했고 전국적으로 투자철회를 위한 거대한 운동을 만드는데 도움이 될 거란 자극을 주었다. 머물기로 했던 학생들은 그들이 징역형과 그들의 금융 지원을 깎이고, 심지어 스탠포드에서 쫓겨날 수도 있는 위험을 알고 있었다. 그러나 그들은 인종차별주의자 남아공 정부를 무너트리는데 도움을 주기 위해 이런 모든 위험을 감수하는 쪽으로 캠페인을 전개해갔다. 그리고 그들의 노력을 마침내 성공했다. 이 투자철회 운동은 아파르트헤이트 종식에 결정적이었다.