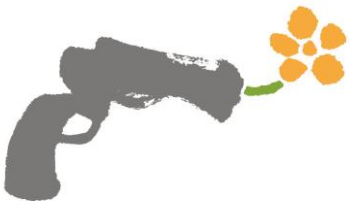


둘째날 오전의 동심원

1. 너요청권 나누기
2. 버디타임
3. 오늘의 일정 공유



몸풀기-팔단금



1. 두손으로 하늘을 받쳐 밀기
2. 활 쏘기
3. 하늘과 땅을 향해 손 뻗기
4. 뒤 돌아보기
5. 몸통으로 원그리기
6. 주먹 날리며 기합넣기
7. 사자처럼 포효하기



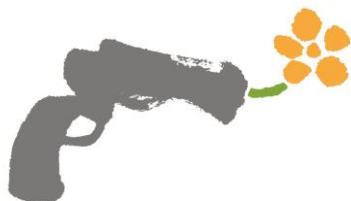
사회운동전략 (MAP: Movement Action Plan)

2017 평화캠프

2017. 08. 12~14

비폭력 트레이너 네트워크 망치

모리/아침

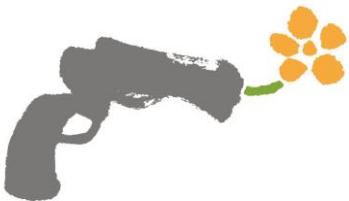


진행순서

1. 몸풀기
2. 사회운동의 8단계
 - 사례 보기: 박근혜 퇴진 운동의 단계들
3. 활동가의 4가지 역할
 - 사례 보기: 박근혜 퇴진 운동의 4가지 활동가들

~~(휴식)~~
4. 연습활동: 이 운동은 어느 단계일까요?
5. 디브리핑

~~(점심)~~
6. 사회운동의 8단계 마스터하기
7. 디브리핑



1. 일상적인 활동

- 보편적 가치에 위배되는 핵심적인 사회문제가 존재
- 권력자들이 문제를 지지: 그들의 "공식정책"은 보편적 가치를 내세우지만, 실제로 실행에 옮기는 정책은 거기에 위배된다.
- 대중은 문제를 인지하지 못하고 권력자들을 지지
- 문제/정책이 공론화되지 않은 상태

2. 기존 절차의 실패를 보여주기

- 많은 지역 반대그룹들이 새롭게 형성
- 공식적인 절차(법원, 행정부서, 위원회, 청문회 등)가 작동하지 않음을 보여준다.
- 전문가가 되고, 연구한다.

3. 조건 성숙

- 문제 및 피해자들에 대한 인식이 고조됨
- 대중이 피해자들을 대면
- 더 많은 지역 활동그룹이 형성
- 새로운 운동을 위한 기존 제도 및 네트워크가 요구된다.
- 대중의 2~30%가 권력자들의 정책에 반대

4. 활동착수

- 계기가 되는 사건
- 극적인 비폭력 행동/캠페인
- 현재 상황 및 정책이 보편적 가치에 위배됨을 행동을 통해 대중에게 보여준다.
- 비폭력 행동이 전국에서 거들됨
- 문제가 사회적 의제로 채택
- 새로운 사회운동이 본격적으로 시작
- 대중의 40%가 현재 정책/상황에 반대

5. 실패의 자각

- 목표가 성취되지 않았음을 깨달음
- 권력자들이 변하지 않았음을 깨달음
- 시위 규모가 줄어들었음을 깨달음
- 좌절, 절망, 탈진, 포기, 운동이 끝났다고 느낌
- 반대세력의 등장

6. 다수의 마음 얻기

- 다수가 현재 상황 및 권력자들의 정책에 반대
- 문제 및 정책이 사회 전 영역에 어떤 영향을 미치는지 보여준다.
- 일반 시민들과 기존 제도가 문제제기에 동참
- 문제가 정치적 의제로 채택됨
- 대안을 구상한다.
- 권력자들의 새로운 전략에 대응한다.
- 마녀사냥: 권력자들이 변화 및 운동에 대한 대중의 공포를 자극한다.
- 단순한 개혁이 아닌 패러다임 전환을 추구한다.
- 계기가 되는 사건이 재발해 4단계가 단기적으로 다시 촉발된다.

7. 성공

- 절대 다수가 현재 정책에 반대하고 변화를 두려워하지 않는다.
- 많은 권력자들이 분열되고 입장을 바꾼다.
- 최종 단계: 권력자들이 정책을 바꾸거나 (기존 정책을 바꾸는 것보다 유지하는 것의 비용이 크다) 공직에서 해임되거나 서서히 사라짐
- 새로운 법과 정책이 마련됨
- 운동의 사회변화 요구에도 불구하고 권력자들은 변화를 최소화하려 함

8. 투쟁 지속하기

- 성공을 확장한다. (예: 더 강력한 시민권 법)
- 반발 기도를 저지한다.
- 패러다임 변화를 촉진한다.
- 지금까지의 성공을 인정하고 축하한다.

운동 과정의 특징

- 사회운동은 여러 개의 하위목표와 하위운동으로 구성되며, 그들 각각에 대한 MAP 단계가 존재한다.
- 각 하위운동의 전략과 전술은 그것이 속한 MAP 단계에 따라 다를 수 있다.
- 각 하위운동은 여덟 단계를 따라 진행된다.
- 각 하위운동은 특정한 목표(예컨대 시민권 운동의 경우 식당, 투표, 공공시설 사용)에 초점을 맞춘다.
- 모든 하위운동은 동일한 패러다임 전환(예컨대 경성에서 연성에너지로의 전환)을 촉진한다.

대중에게 설득해야 할 세 가지

- 문제가 존재한다. (4단계)
- 현재 상황 및 정책에 반대하라. (4, 6, 7단계)
- 두려워하지 말고 변화를 요구하라. (6, 7단계)

대항

권력자들

사회운동의 여덟 단계

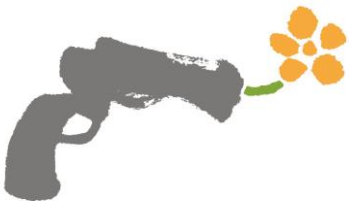
사회운동: MAP의 전략적 가정

- 사회운동은 과거에 강력함이 입증되었고, 바라건대 미래에도 강력할 것이다.
- 사회운동은 사회의 중심에 있다. 그것은 정의, 자유, 민주주의, 시민적 권리 등 사회의 가장 진보적인 가치들에 기반을 두고 있다. 비록 국가나 정부에 반대하더라도 사회운동은 더 나은 사회를 추구하지 사회에 반대하는 것이 아니다.
- 진짜 문제는 “사회정의” 대 “기득권”이다. 운동은 사회정의를 위한 것이다. 그리고 권력자들은 기득권을 대변한다.



사회운동: MAP의 전략적 가정

- 대전략은 참여민주주의를 증진하는 것이다. 진정한 민주주의의 결핍은 부정의 및 사회 문제들의 주요 원인이다. 운동의 목표를 위한 싸움의 핵심은 참여민주주의의 발전에 있다.
- 목표 대상은 일반 시민들이다. 그들은 권력자들에게 동의함으로써 그들에게 권력을 부여한다. 사회운동의 핵심 문제는 대중의 지지를 두고 권력자들과 싸우는 것이다. 현상유지냐 변화냐를 결정하는 힘은 궁극적으로 대중에게 있다.
- 성공은 장기적 과정이지 단순한 일회적 사건이 아니다. 최종적인 성공을 위해서 운동은 긴 일련의 하위목표들을 전체적인 관점에서 바라볼 필요가 있다.
- 사회운동은 비폭력적이어야 한다



박근혜 퇴진 운동의 단계들

1단계 : 일상적인 활동

2011년 반값등록금, 희망버스 등 세계적으로는 아쿠파이운동

=> 2012년 대선후보 모두가 경제민주화를 이야기함. 노동시장유연화이야기는 빠짐. 하지만 박근혜 정권이 들어선 후 경제민주화 실종

2단계 : 기존 절차의 실패를 보여주기

2012년 안녕들하십니까 / 국정원 댓글 사건과 불처벌 / 통진당 해산

2014년 세월호 구조실패(모든 신문의 표지 [국가는 없다])



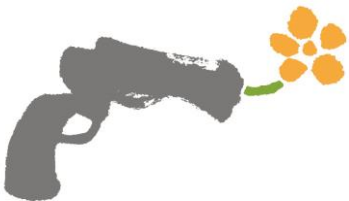
박근혜 퇴진 운동의 단계들

3단계 : 조건성숙

세월호 강제종료, 피해자가 가해자로 둔갑
2015년 국정교과서 밀어붙이기. 교육부 '민중은 개돼지'
백남기 어르신 쓰러짐(민중총궐기)

4단계 : 활동착수

최순실 국정농단 밝혀짐(이대사태, 타블렛 PC 폭로) -> 이게 나라냐
'특권'에 문제제기하는 다수의 국민의 지지
백남기 어르신의 사인이 병사로 발표됨



박근혜 퇴진 운동의 단계들

6단계 : 다수의 마음 얻기

정권에서 개헌카드 꺼내듬, 물러날테니 절차를 국회에 마련해달라는 개소리
촛불집회 100만 돌파
경찰이 시위대를 자극하지 않아 비폭력평화시위로 명명할 정도가 됨
가처분신청으로 청와대 100m 앞 행진이 가능

7단계 성공

탄핵 이후 헌재 앞 시위

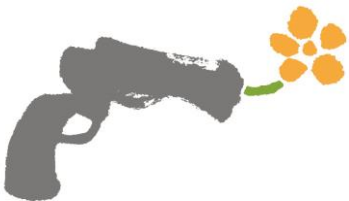
8단계 투쟁지속하기

여러가지 과제들...



활동가의 네 가지 유형

- 활동가들은 위의 여덟 단계에서 수많은 일을 한다.
- 활동가들의 역할에 따라 크게 네 가지로 유형을 분류할 수 있다.
- 네 가지 유형 - 반항아(Rebel), 개혁가(Reformer), 시민(Citizen), 변혁의 주도자(Change Agent)
- 때로는 한 사람이 여러 역할을 맡기도 하고, 역할을 바꿔갈 때도 있지만, 혼자서 이 모든 역할을 수행할 수는 없다.
- 운동이 성공하려면 네 가지 유형 모두 다 존재해야 하며, 네 가지 유형 모두 다 효과적으로 활동해야 한다.



반항아

많은 사람들이 사회운동을 떠올릴 때 생각하는 유형의 활동가. 직접행동, 공개적인 반대 선언을 통해 **문제를 정치적 의제에 올려놓는다**. 하지만 스스로를 사회 주변부의 외톨이로 위치 짓고 전투적인 급진주의자처럼 행동하여 역효과를 가져오기도 한다. 반항아들은 3단계, 4단계 및 계기가 되는 사건 이후에 중요하다. 대개 6단계 이후가 되면 다른 운동으로 이동한다.



개혁가

기존 절차의 실패를 보여주거나 **대안적인 해결방안을 마련하는 사람들**. 종종 운동에서 가치를 인정받지 못하기도 한다. 그러나 때때로 기존 제도를 지나치게 신뢰하거나 운동의 성공을 강화하기에는 너무 작은 개혁을 제안하는 경향이 있다.



시민

운동이 주요한 지지층을 잃지 않도록 한다. 그들은 **운동이 사회의 중심에서 활동하며 탄압으로부터 사회를 지킨다는 것을 보여준다.** 그러나 시민은 권력자들이 공공의 이익을 위해 복무한다는 주장을 그대로 믿어버려 운동에 거의 기여하지 못할 수도 있다.



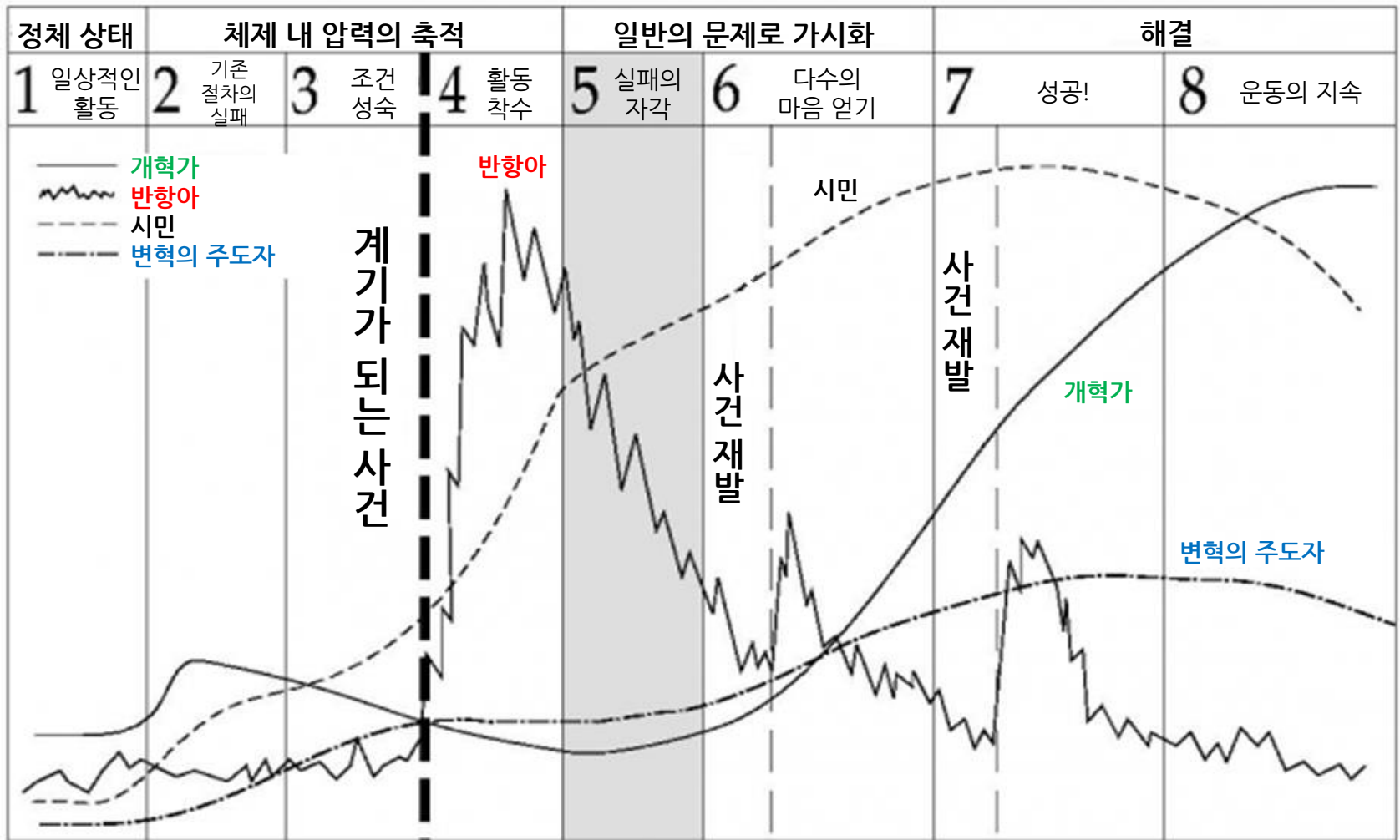
변혁의 주도자

모든 운동의 핵심적인 역할이다. 그들은 사회 구성원 다수를 교육하고 설득한다. **풀뿌리 네트워크를 조직하며 장기 전략을 세운다.** 그러나 너무 이상향적인 비전을 고취하거나 단 하나의 방법만을 고수하여 효과적인 운동을 저해하기도 한다. 또한 개인적인 문제나 활동가들의 욕구를 경시하는 경향이 있다.



활동가들의 네 가지 역할

비효과적	효과적	효과적	비효과적
- 순진한 시민: “공식정책”을 믿는다. 권력자들과 기존 제도가 권력이 없는 소수자들과 공공의 복리를 희생하여 지배집단의 특수 이익에 종사함을 인식하지 못한다. -또는- - 광신적 애국자: 권력자들과 국가에 대한 맹목적 복종	- 긍정적인 사회적 가치들과 원리, 상징들을 고무한다. (예: 민주주의, 자유, 정의, 비폭력) - 일반적인 시민 - 사회의 중심에 위치 - 반사회적 행위에 대항한다.	- 의회활동: 공식적 주류 체제 및 제도 (예: 법원, 국회, 시의회, 기업 등)를 이용해 운동의 목표와 가치를 달성하고, 공식적 법률과 정책, 관습적 지혜로 채택된 대안을 마련한다. - 다양한 수단 사용: 로비, 소송, 국민투표, 집회, 후보 출마 등 - 전문대항조직(POO)은 운동의 핵심적 주도자다. - 감시자들은 집행을 감시하고, 성공을 확대하며, 반발에 대항한다.	“현실정치”: 권력자들이 쉽게 받아들일 만한 경미한 개혁을 도모한다. - 전문대항조직의 한계: 가부장적이고 위계적인 조직 질서/구조. 조직적 유지/관리의 필요가 운동의 필요/목표를 대체한다. 지배권력이 운동의 민주주의를 훼손하고 풀뿌리 민중으로부터 권력을 빼앗는다. - 패러다임 전환을 옹호하지 않는다.
	시민	개혁가	
	반항아	변혁의 주도자	
비효과적	효과적	효과적	비효과적
- 반사회적, 반권위적이고 조직적 규칙 및 구조에 반대한다. - 전투적 급진주의자 또는 사회 주변부의 외톨이와 자신을 동일시한다. - 필요시 모든 수단을 불사: 특히 “필요하다면” 와해 전술과 기물 파괴도 가리지 않는다. - 현실적 전략이 결여된 전술 - 풀뿌리 대중과 유리 - 피해자적 태도 및 행동: 분노, 공격적, 재단적, 교조적, 무력감... “정치적 올바름”, 절대적 진리, 도덕적 우월성 - 운동의 필요에 아랑곳 없이 사적인 감정과 욕구, 자유를 강하게 내세운다.	- 대항: 긍정적인 사회적 가치의 침해에 “아니오(NO)”라고 외친다. - 비폭력 직접행동 및 비폭력적 태도 (시민불복종 등) - 대상: 공적 권력자들과 기존 제도 - 문제/정책을 공공의 관심사 및 의제로 설정한다. - 전략/전술 - 홍분을 불러일으키며 용감하고 위험을 무릅쓴다.	- 민중의 힘: 변화 과정에 일반 시민 다수와 사회 전체를 참여시키며, 이들을 교육하고 설득한다. - 대중에 기반을 둔 풀뿌리 조직, 네트워크, 활동가들 - 사안을 정치적 의제로 설정한다. - 장기적 사회 운동의 전략/전술을 촉진한다. - 육성자 역할: 풀뿌리 대중의 역량을 강화한다. - 영속적 조직을 만들고 활동가들을 지원/육성한다. - 대안과 패러다임 전환을 도모한다.	- 이상향적: 너무 완벽한 비전을 고취하거나 실제 정치/사회적 투쟁과 동떨어진 대안을 실천한다. - 경미한 개혁만을 도모한다. - 운동 질서/조직의 가부장성과 억압적 위계 - 편협한 시각: 하나의 접근법을 옹호하며, 다른 것에는 반대한다. - 가부장적이고 억압적인 운동 조직/질서 - 활동가들의 개인적인 문제나 욕구를 경시한다.



Adapted from Moyer, Bill. *The Practical Strategist*. San Francisco: Social Movement Empowerment Project, 1990.

박근혜 퇴진 운동의 4가지 활동가들

꽃 스티커 붙인 시민들

김제동

야당 지지자들

“깃발 없는” 사람들

JTBC 시청자들

- 장수풍뎅이 연구회
- 민주묘총

쓰레기 주운 시민들

세월호 리본 단 사람들

시민

민변

참여연대 법률팀
(100m 앞 가처분신청)

탄핵주도 국회의원

개혁가

해직 언론인

세월호

반항아

블랙리스트 예술인

“안녕들하십니까?” 이화여대 농성

손석희와 JTBC 뉴스 백남기 농민

변혁의 주도자

“깃발 있는” 시민단체들

박근혜정권퇴진
비상국민행동

지역 촛불 조직자들

416연대

민주노총



“안녕들”
세월호

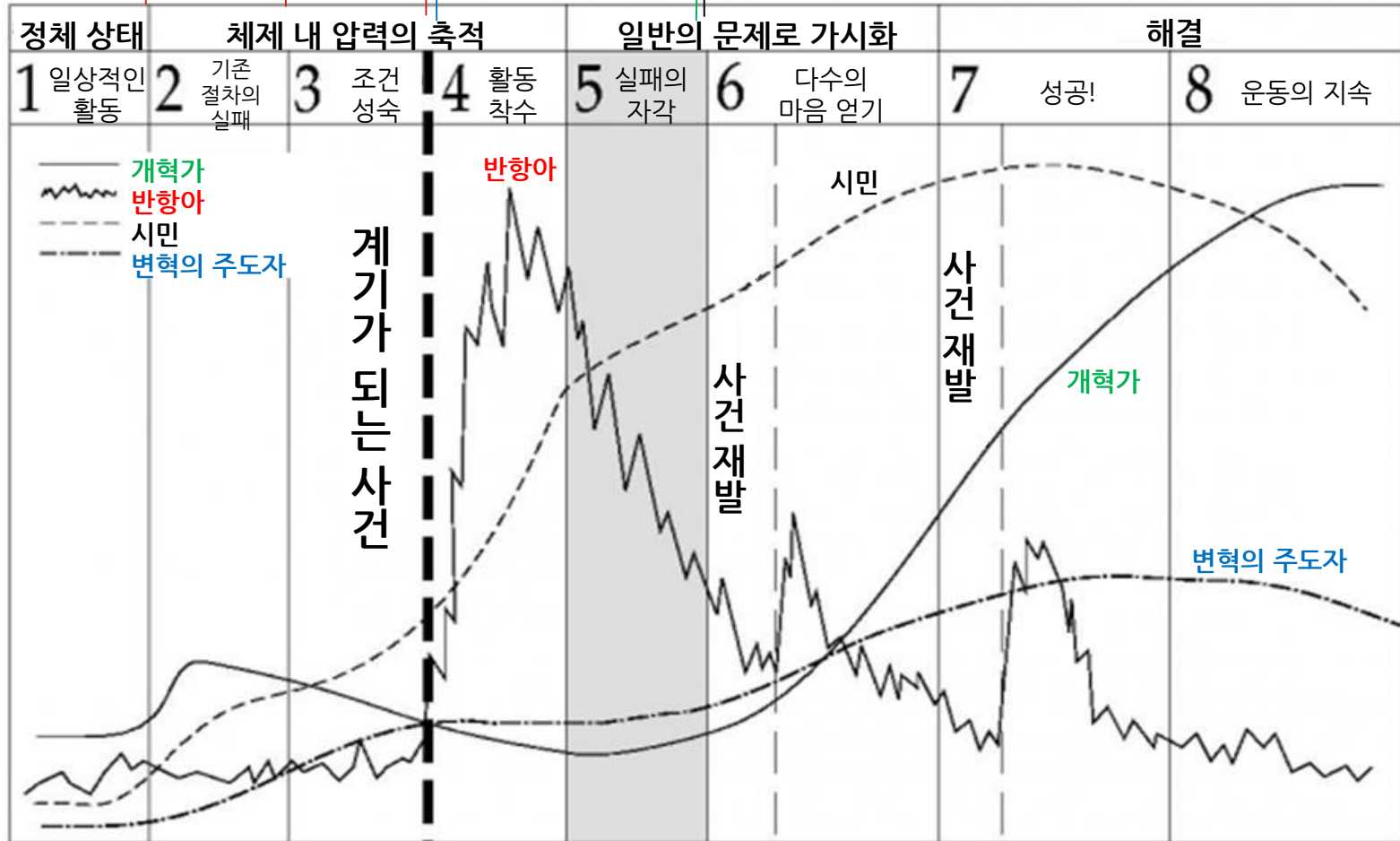
백남기

이대
태블릿PC(JTBC)

퇴진행동

참여연대 법률팀, 야당

꽃스티커
촛불시민



박근혜 퇴진 운동의 4가지 활동가들

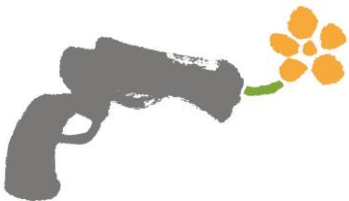
Adapted from Moyer, Bill. *The Practical Strategist*. San Francisco: Social Movement Empowerment Project, 1990.

~~휴식~~



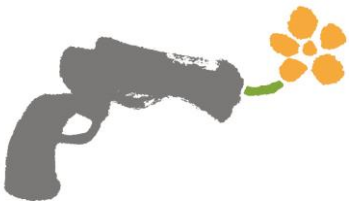
연습활동

“이 운동은 어느 단계일까요?”



디브리핑

- 어떤 걸 관찰하셨습니까?
- 나온 얘기들에 덧붙이고 싶은 얘기들이 있으십니까?



점심 먹으러 가요!
(12시반~1시반)



점심 맛나게 드셨나요?



몸풀기 게임

당신의 이웃을 사랑하십니까?



연습활동: “다음 단계로 넘어가고 싶어”

1. 각 모듈별로 주어진 운동이 자신의 단계에서 다음 단계로 넘어가기 위한 방법을 모색해보기
2. 모듈별로 돌아가며 발표하기

- 1~2단계 | 무기거래반대운동
- 3단계 | 동성혼 합법화
- 4단계 | 여성혐오반대
- 5단계 | 국가보안법폐지
- 6단계 | 최저임금 만원
- 7단계 | 세월호
- 8단계 | 박근혜퇴진운동



1~2단계 | 무기거래반대운동



3단계 | 동성혼 합법화



4단계 | 여성혐오반대



5단계 | 국가보안법폐지



6단계 | 최저임금 만원



7단계 | 세월호

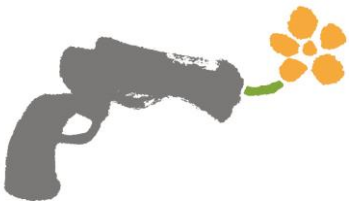


8단계 | 박근혜퇴진운동



디브리핑

- 어떤 걸 관찰하셨습니까?
- 나온 얘기들에 덧붙이고 싶은 얘기들이 있으십니까?



~~휴식~~

