

영향력 요소 분석(Force Field Analysis)

시간:

목적:

- 외부 집단, 내부 분열, 심리적 힘이나 방해물 포함하되 이에 국한되지 않는 힘에 대해 생각하기 위해
- 우리 그룹 내의 관점의 차이를 알아보기 위해
- 캠페인의 잠재적 성장 가능성에 대해 풍부한 분석을 하기 위해

준비물: 전지, 매직

진행방법:

1. 문제/캠페인 비전을 명확히 파악한다.
2. 성공에 기여하는 힘과 성공을 방해하는 힘을 알아본다. (다음과 같이 표로 만들어 모든 사람이 볼 수 있도록 하면 효과적임)

성공에 기여하는 힘 (+)	성공을 방해하는 힘 (-)

3. 각 힘의 영향/강도를 평가한다. (각 힘이 운동에 미치는 영향을 상대적으로 +10~+1 또는 -10~-1로 점수를 매긴다. 다시 강조하지만, 토론은 서로의 통찰력을 공유하는 기회이다.)
4. 성공을 위한 힘을 최대화하는 방법과 성공에 저항하는 힘을 최소화하는 방법에 대해 집단적으로 생각해 보라. 우리의 성공을 극대화할 수 있는 전술(현재 사용되고 있는 전술, 특히 사용하지 않는 전술)은 무엇인가.

출처: Change Agency

줄다리기 (거시적 전략연습)

- Kurt Lewin의 영향력 요소 분석을 기반으로

시간:

목적:

- 영향력 요소 분석을 보다 역동적으로 소개하기 위해

준비물: 줄다리키용 줄 여러 개, 전지, 매직

진행방법:

이 연습활동은 상상력을 대담하게 하고 가능성을 확대하며, 거시적 힘에 관하여 모든 사람들을 역동적인 방법으로 개입시키고, 내 그룹과 앨라이들이 어떻게 “저 밖 어딘가”에 있는 힘에 영향을 미칠 수 있는지를 탐구하기 위해 고안되었다.

기본 형식은 줄다리기인데, 여러 줄이 가운데에 묶여 있는 형태이다. 작은 팀들이 만들어지는데, 그 중 절반은 그룹 환경에서 부정적인 힘을, 나머지 절반은 긍정적인 힘을 나타낸다. 이것은 당장 혹은 가까운 미래에 부정적이거나 긍정적인 영향력을 행사할 가능성이 있는 힘들이다. 각 팀이 힘을 나타냄에 따라, 그것은 줄다리기의 긍정적인 면이나 부정적인 면에 자리를 잡는다.

자 그림 시작!

한쪽이 승리한 후 다시 모인다. 부정적인 힘들은 어떻게 그들의 힘이 약화될 수 있는지, 긍정적인 힘들은 어떻게 그들의 힘이 향상될 수 있는지를 자문한다.

각 팀은 결론을 적는다.

모든 팀은 가장 중요하다고 생각하는 두 가지 방법을 전체에게 보고한다.